

Inhoudsopgave

	Pagina
Voorwoord	7
Voorstellen	9
Inhoudsopgave	10
1 Waarde creëren en de 8 verliezen	13
1.1 <i>Waarde creërende processen</i>	13
1.2 <i>De acht dodelijke verliezen</i>	14
1.3 <i>Omstellen en de 8 verliezen</i>	17
1.4 <i>Gebruik SMED om geplande wachttijden te verkorten</i>	18
2 De relatie tussen omsteltijd en voorraad	23
2.1 <i>De ideale wereld van de productiemanager</i>	23
2.2 <i>Het voorraadpeil laten zakken</i>	24
2.3 <i>De economisch optimale seriegrootte</i>	26
2.4 <i>Optimaliseren of Verbeteren?</i>	28
2.5 <i>Meer redenen om geplande wachttijden te verkorten</i>	29
3 Het SMED-systeem	31
3.1 <i>De definitie van een omsteltijd</i>	31
3.2 <i>Voorbeelden van definities van de omsteltijd</i>	33
3.3 <i>Interne en externe handelingen</i>	36
3.4 <i>De drie fasen van SMED</i>	38
4 Wie verkorten de wachttijden - Kaizenteams	41
4.1 <i>Kaizenteams: multidisciplinaire verbeterteams</i>	42
4.2 <i>De samenstelling en rolverdeling binnen Kaizenteams</i>	43
4.3 <i>Opdrachtgever- en opdrachtnemerschap</i>	46
4.4 <i>De verbetercirkel</i>	50
4.5 <i>De doorlooptijd van een SMED-Kaizen</i>	53
5 Eerst de basiscondities herstellen	55
5.1 <i>Wat zijn basiscondities?</i>	56
5.2 <i>Werkplekorganisatie met 5S</i>	60
6 SMED in de verbetercirkel: Analyseren	68
6.1 <i>Stap 1. Onderwerp kiezen</i>	68
6.2 <i>Stap 2. Doel stellen</i>	71

6.3	<i>Stap 3. Het probleem onderzoeken:</i>	
	<i>Beeldvorming en Oorzaakanalyse</i>	75
7	SMED in de verbetercirkel: Verbeteren	84
	7.1 <i>Stap 4. Oplossingen bedenken</i>	84
	7.2 <i>Stap 5. Het actieplan maken</i>	103
	7.3 <i>Stap 6. Het actieplan uitvoeren</i>	105
	7.4 <i>Stap 7. Effecten bestuderen en bijsturen</i>	108
8	SMED in de verbetercirkel: Standaardiseren en borgen	110
	8.1 <i>Stap 8. Standaardiseren en borgen</i>	110
	8.2 <i>De borgingspiramide</i>	113
	8.3 <i>De Kaizen afronden</i>	120
9	SMED in combinatie met TPM en Lean	122
	9.1 <i>SMED en TPM</i>	122
	9.2 <i>SMED en Lean</i>	127
10	SMED in de praktijk	131
	10.1 <i>Betere samenwerking in de maaltijdenfabriek</i>	131
	10.2 <i>Schoonmaaktijd verkorten in de zuivelindustrie</i>	134
	Woordenlijst	144
	Literatuur	146
	Websites en filmpjes	147